

Số: 15/BC-MT

Nam Định, ngày 16 tháng 01 năm 2023

**BÁO CÁO  
TỔNG KẾT CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022  
PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2023**

**I. Đặc điểm tình hình:**

**1. Khó khăn:**

- Đến 15/3 tình hình xã hội cả nước mới chính thức bình thường hóa sau đại dịch covid19, chỉ thị 15,16 của Chính phủ mới được chấm dứt. Các doanh nghiệp, tổ chức kinh tế xã hội mới được hoạt động lại bình thường.
- Trong khi công ty mất hàng trăm khách hàng đóng cửa vĩnh viễn do dừng sản xuất hoặc phá sản ảnh hưởng đến doanh thu hàng tháng của công ty.
- Mặt khác các thiết bị dây truyền khu liên hợp XLRT tiếp tục xuống cấp trầm trọng nhất là phương tiện xe xúc lật do khi cổ phần hóa năm 2016 công ty quản lý vốn bán hết các phương tiện xúc lật, xe vận chuyển của khu liên hợp XLRT trong khi đơn vị vừa cổ phần hóa rất eo hẹp về đồng vốn, phải mua xe đã qua sử dụng (xe bãi) về tiếp tục sản xuất duy trì hoạt động của khu liên hợp xử lý rác thải đảm bảo việc làm cho hơn 60 lao động.
- Tình hình bãi chôn lấp hợp vệ sinh đã quá tải trên 4 năm trong khi “dự án đốt rác phát điện” liên tục trì trệ không đi vào khởi công, khó khăn lại gặp khó khăn, công ty tiếp tục gồng mình vì nhiệm vụ xử lý rác thải của Thành phố giao cho công ty hy vọng về tương lai sau này.
- Công tác thoái vốn doanh nghiệp được khởi động 4 năm qua và tiếp tục dậm chân tại chỗ do không xác định được giá trị doanh nghiệp ở phần lợi thế đất và chủ trương chỉ thoái xuống 51% vốn nhà nước nên nhà đầu tư cũng không mặn mà trong việc mua cổ phần ảnh hưởng đến tâm lý toàn bộ CBCNV và người lao động công ty.
- Tháng 9/2022 do thời tiết chuyển đổi bất thường mưa liên tục cả tháng dẫn đến 5 lần đổ tường bao lan dài hơn 200m, nước mưa và nước rỉ rác tràn ra ngoài ảnh hưởng đến sông T311. Công ty đã báo cáo khẩn với lãnh đạo các cấp do rác đổ cao đầy tường đổ khi mưa lớn. Đồng thời 6 tháng cuối năm trên địa bàn Thành phố

nâng cấp vỉa hè, rãnh thoát nước nên cũng ảnh hưởng không nhỏ đến chất lượng VSMT chung.

## **2. Thuận lợi:**

- Tuy khó khăn liên tục ập đến nhưng công ty chúng ta cũng có những thuận lợi trong sản xuất kinh doanh đó là:
  - Uy tín của doanh nghiệp trong công tác phục vụ VSMT trên địa bàn thành phố được UBND Thành phố và người dân ghi nhận đánh giá cao và tiếp tục ký hợp đồng đặt hàng VSMT với công ty chúng ta.
  - Ngoài ra hàng trăm khách hàng đều ủng hộ và chủ động ký hợp đồng dịch vụ VSMT với đơn vị trong khi trên Thành phố tồn tại 4,5 doanh nghiệp cũng làm dịch vụ về công tác VSMT như chúng ta.
  - Tinh thần đoàn kết của gần 400 CBCNV là một khối thống nhất hoạt động nhịp nhàng có hiệu quả trong công tác dịch vụ vệ sinh môi trường. Đây là quyết định sự thành bại của doanh nghiệp khi công ty luôn luôn đổi mới, mở rộng khai thác khách hàng, trong lao động cần cù chăm chỉ tạo nên doanh thu và lợi nhuận ngày càng tăng cao.
  - HĐQT, BCH Đảng ủy, ban giám đốc công ty là trung tâm hạt nhân cho sự đoàn kết thống nhất bên cạnh đội ngũ chuyên môn luôn thể chế hóa các Nghị quyết của HĐQT, BCH Đảng ủy là những hoạt động thực tế và hiệu quả tạo doanh thu, thu nhập cho người lao động và lợi nhuận cho doanh nghiệp.
  - Bên cạnh được sự ủng hộ của chính quyền các phường và các xã vùng ven sát cánh cùng đơn vị tạo cho Thành phố Nam Định ngày một xanh hơn và sạch hơn.

## **II. Những kết quả đạt được trong năm 2022:**

### **1. Công tác thu gom, vận chuyển rác:**

- + Thực hiện đơn đặt hàng của Thành phố đối với công ty năm 2022 đã thực hiện quét hè đường với tổng diện tích là: **34.692,04ha** so với kế hoạch đã đạt được
- + Số hộ dân thu gom = **57.315 hộ** tăng **0,34%%** so với năm 2021
- + Số doanh nghiệp, đơn vị = **621** đơn vị tăng **7,07%** so với năm 2021
- + Duy trì đường hè phố ban ngày = **6.832,8km** tăng **0,28%** so với năm 2021 và tăng **4,31%** so với dự toán.
- + Duy trì và đảm bảo cho Thành phố sạch 16-18h/ngày, ngoài ra công ty còn quét hè đường phát sinh do UBND Thành phố chỉ đạo ngoài khối lượng kế hoạch đề ra như một số tuyến đường phường Thống Nhất..



+ Trong những ngày lễ lớn của dân tộc hoặc những sự kiện của Tỉnh và Thành phố, công ty đã giao cho các xí nghiệp hoặc đoàn thanh niên CSHCM xuống đường duy trì vệ sinh từ 11h – 14h trong thời gian nghỉ giữa 2 ca chính.

+ Thực hiện sự chỉ đạo của Thành phố công ty duy trì công tác VSMT trong nội thành trước 7h sáng để không ảnh hưởng đến việc đi lại của người dân nhất là các trường học. Một số tuyến đường còn nhiều bất cập như các chân điểm hoặc đường vào do một số người dân thiếu ý thức khi công ty vừa thu gom vận chuyển xong người dân lại đem rác và phế thải xây dựng đổ ra đường gây mất mỹ quan đô thị. Công ty đã chủ động phối hợp với chính quyền sở tại tuyên truyền, vận động và đề nghị UBND các phường, xã xử lý vi phạm theo luật. Từ đó đến nay một số phường có chuyển biến rõ nét như phường Trường Thi, Mỹ Xá, riêng phường Cửa Bắc tinh thần vào cuộc không cao nên chỉ được mấy ngày lại như cũ, trong khi công ty không được phép xử lý gây bức xúc cho người lao động.

+ Tổng số phế thải xây dựng công ty thu gom năm 2022 = **2.727,09 tấn** đạt **108,53%** so với năm 2021.

+ Tổng khối lượng rác thu gom vận chuyển về khu xử lý = **85.887,9 tấn** tăng so với năm 2021 là **8,53%** tương đương với **18.233** chuyến xe vận chuyển an toàn tuyệt đối đưa rác về khu liên hợp XLRT.

## **2. Công tác xử lý rác thải và nước rỉ rác:**

- Mặc dù khu liên hợp XLRT đã xuống cấp trầm trọng, các cấp các ngành nhất là cơ quan chủ quản chỉ giao quản lý, vận hành trong khi các phương tiện phục vụ đã được thanh lý hết còn không quan tâm đến, nhưng với tinh thần vì Thành phố sạch và vì đời sống việc làm của 60 lao động tại khu xử lý rác thải. Công ty đã cố gắng duy trì khu xử lý bằng nguồn vốn kinh doanh để sửa chữa đầu tư duy trì hoạt động.

- Tổng số rác đi vào xử lý năm 2022:

+ Rác đưa vào nhà máy xử lý **51.681,04 tấn**

+ Rác đi vào ủ men làm phân compost: **29.723,33 tấn**

+ Rác từ ủ men sang ủ chín: **22.546,85 tấn**

+ Compost loại 1: **159,03 tấn**

+ Compost loại 2: **9.875,48 tấn**

+ Rác đưa thẳng ra bãi chôn lấp hợp vệ sinh: **61.274,65 tấn** trong đó rác từ nhà sơ bộ và nhà sàng tinh đưa ra **11.090,79 tấn**, rác đưa đi chôn lấp thẳng **31.927,23 tấn**.

+ Rác đưa vào lò đốt = **5.841,97 tấn** đạt **96,73% KH**.

Ngoài ra công ty còn chủ động đào đắp coi nới diện tích rác đã chôn lấp lâu năm sau khi sụt lún để đổ rác lên cao khoảng 5m so với tường bao lan nhằm tiếp tục duy trì chờ dự án đốt rác phát điện 4 năm nay vẫn chưa khởi công.

+ Đảm bảo xử lý **36.000m<sup>3</sup>** nước rỉ rác với công ty TNHH môi trường CTC Hà Nội, chất lượng nước sau khi xử lý đều đạt QCVN (QCVN 25/2009/BTNMT và QCVN 40/2011/BTNMT) trước khi thải ra môi trường và rắc vôi bột, phun thuốc diệt ruồi muỗi thường ngày dẫn đến không phát sinh ổ dịch tại khu xử lý rác của Thành phố.

### **3. Công tác hoạt động kinh doanh:**

- Sau khi ký hợp đồng kinh tế và dịch vụ vệ sinh môi trường với Thành phố, công ty đã chủ động thể chế hóa các đầu việc một cách khẩn trương và đồng bộ chi tiết. Ký kết hợp đồng dịch vụ VSMT với 25 phường xã trên địa bàn Thành phố về công tác quét, thu gom và thu tiền dịch vụ. Thái độ phục vụ, chất lượng đường hè được phường xã kiểm tra, nghiệm thu từng tháng làm cơ sở pháp lý để UBND Thành phố trả tiền, đồng thời cũng là cơ sở pháp lý để công ty thanh toán tiền lương với người lao động.

- Tiếp tục chủ động khai thác ký hợp đồng dịch vụ với các khách hàng lớn trên địa bàn Thành phố nhất là các cơ sở kinh doanh dịch vụ và một số công sở đóng trên địa bàn. Thường xuyên kiểm tra, trao đổi với khách hàng điều chỉnh cho hợp lý giữa 2 bên đảm bảo sự hài lòng trong công tác phục vụ.

- Do ảnh hưởng 3 tháng của covid đến 15/3 nhà nước mới mở cửa cho phép mọi hoạt động xã hội được trở lại bình thường, số lượng khách hàng thường xuyên sẽ giảm đi do dừng hoạt động, phá sản hoặc chuyển. Công ty đã chủ động rà soát, khai thác khách hàng mới để duy trì, tăng nguồn thu đảm bảo kế hoạch đề ra. Tổng doanh thu từ Thành phố và khách hàng mang lại **77,632 tỷ** tăng **3%** so với năm 2021. Ngoài ra tận dụng tiền nhàn rỗi chưa sử dụng công ty chủ động tìm kiếm ngân hàng gửi với lợi nhuận cao nhất, năm 2022 tính tiền gửi công ty thu thêm được **1,072 tỷ đồng**.

### **4. Công tác đầu tư, sắp xếp sản xuất:**

- Với phương châm đời sống người lao động, doanh thu và lợi nhuận là trên hết, để đảm bảo được điều đó phải tính từ khai thác khách hàng và giảm chi phí đầu tư, sửa chữa đến sắp xếp lại lao động sao cho hợp lý mới đạt yêu cầu đề ra.



- Đứng trước công tác tuyển dụng lao động phổ thông là rất khó khăn do một số bộ phận trong xã hội còn kỳ thị với công tác VSMT, đây là khó khăn chung của 63 tỉnh thành trong cả nước. Chính vì vậy công ty đã chủ động đưa xe điện 3 bánh vào công tác thu gom rác dân, cơ quan, tiến tới duy trì đường hè phố ban ngày. Lực lượng lao động phục vụ giảm đi từ 50-60 người trong khi đưa xe điện vào người lao động nhàn đi, năng suất lao động tăng cao, thu nhập được cải thiện rõ rệt nhất là đạt được mỹ quan đô thị, giải phóng rác ra khỏi thành phố sớm nhất, người lao động và người dân nhiệt tình ủng hộ. Tổng số xe điện công ty đã đầu tư là 32 chiếc đạt chất lượng và thuận lợi, dễ thao tác, hiện đại hơn các đơn vị khác ở một số tỉnh thành. Phong trào xin đầu tư xe điện thu gom rác giảm 1 lao động vẫn tiếp tục thực hiện ở một số đơn vị.

- Xe vận chuyển rác bằng ô tô với dàn xe 17 chiếc chất lượng nhất khu vực: đảm bảo vận chuyển rác từ Thành phố đến khu xử lý được thuận lợi, an toàn. Đề chủ động khai thác nguồn thu tăng thu nhập cho lái xe công ty đã chủ động tìm kiếm khách hàng vận chuyển thuê như công ty Hoa Mai và 5 xã ngoại thành.

- Khu liên hợp XLRT là khó khăn nhất của công ty trong giai đoạn hiện nay do chưa có cơ chế quản lý và nhất là sự thờ ơ, ít coi trọng đến công tác xử lý môi trường của một số cấp ban, ngành, hoàn toàn ỷ lại cho công ty xoay sở. Với nguồn lực ít ỏi công ty cũng chỉ vá vấp, đầu tư nhỏ giọt nhằm duy trì hoạt động khu xử lý và đảm bảo an toàn ANTT khu xử lý và đời sống người lao động. Một mặt vẫn đang tiếp tục gửi báo cáo, kiến nghị lên UBND tỉnh, các cấp khẩn trương thực hiện dự án đốt rác phát điện đã được công bố nhưng đến nay vẫn chưa triển khai để đảm bảo an toàn VSMT trên địa bàn Thành phố. Trong thời gian sắp tới khi khu xử lý không thể chống đỡ nổi sự quá tải. Đề nghị UBND Tỉnh, Thành phố và các cấp ban ngành quan tâm chỉ đạo để đảm bảo công tác xử lý rác cho Thành phố.

### **5. Công tác phối kết hợp với các tổ chức đoàn thể trong công ty:**

Dưới sự lãnh đạo của HĐQT thường xuyên đưa ra nghị quyết phù hợp với từng điều kiện hoàn cảnh từng giai đoạn sản xuất của đơn vị. BCH Đảng ủy là người ủng hộ, đồng hành lớn và HĐQT chỉ đạo Ban giám đốc, các tổ chức đoàn thể, công đoàn và đoàn thanh niên công ty thực hiện tốt nhiệm vụ của mình trong năm.

HĐQT luôn luôn lấy lợi ích người lao động, doanh thu, lợi nhuận là mục tiêu phấn đấu suốt quá trình toàn nhiệm kỳ nên người lao động, các tổ chức chính trị xã hội luôn ủng hộ. trong năm 2022 công ty tiếp tục quan tâm mua bảo hiểm tai nạn

lao động cho toàn thể CBCNV và tập trung khám bệnh cho người lao động với độ chuyên sâu về tầm soát ung thư đồng thời chăm lo cho người lao động đi nghỉ dưỡng có chất lượng.

BCH Đảng ủy thực hiện đúng vai trò của mình vừa lãnh đạo, chỉ đạo vừa là tổ chức song hành, cùng bàn bạc, chịu trách nhiệm với HĐQT về kết quả sản xuất kinh doanh của đơn vị.

#### **6. Những khó khăn trong năm 2022:**

Bên cạnh những kết quả, thành tích đạt được như đã nêu ở trên, chúng ta còn tồn tại một số thiếu sót, khuyết điểm sau:

- + Chưa nhanh nhạy xử lý những tình huống bất ngờ trong sản xuất kinh doanh như khách hàng yêu cầu đề xuất thiếu tìm hiểu cụ thể đã vội vàng trả lời hoặc xử lý không đúng với luật hiện hành và điều lệ qui chế công ty.

- + Một số cá nhân còn sử dụng phương tiện nhất là xe điện 3 bánh không đúng qui trình vừa lái xe vừa quét rác, hoặc đi ngược chiều.

- + Chất lượng đường hè một số tuyến còn nhiều bất cập cả khách quan lẫn chủ quan chưa có giải pháp giải quyết triệt để.

- + Nhất là một số đ/c cán bộ lãnh đạo quản lý quan liêu, duy ý chí trong xử lý công việc làm giảm lòng tin của người lao động đối với cá nhân đ/c ấy và ảnh hưởng chung đến toàn đơn vị.

#### **III. Phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2023.**

- 4 nhiệm vụ, phương hướng năm 2022 cơ bản chúng ta đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ đã đề ra nhất là tăng doanh thu, thu nhập người lao động, đầu tư phương tiện thu gom và vận chuyển hiện đại giảm sức lao động cho công nhân nhất là năng suất lao động được tăng cao.

- Năm 2023 đứng trước tình hình suy thoái kinh tế toàn cầu: lạm phát gia tăng, giá cả biến động lớn nhất là nhiên liệu vận chuyển rác đồng thời công việc cũng có chiều hướng giảm ở các doanh nghiệp xuất khẩu. Công ty chúng ta cũng không tránh khỏi những khó khăn trên, bằng sự đoàn kết nhất trí đồng lòng của HĐQT, BCH Đảng ủy, Ban giám đốc công ty chúng ta cùng CBCNV công ty nêu cao tinh thần tự lực, tự chủ sáng tạo với tinh thần quyết tâm cao cần:

1. Tiếp tục giữ vững sự ổn định phát triển công ty trong giai đoạn mới đưa doanh thu lên 1 tầm cao mới.



2. Tăng cường công tác quản lý, sắp xếp bố trí nhân lực phù hợp để đầu tư có hiệu quả nhất là duy trì toàn bộ đường hệ phố ban ngày bằng xe điện (xóa bỏ một số tuyến cố định như năm 2022).

3. Tranh thủ sự ủng hộ của UBND Thành phố và chính quyền 25 phường xã cùng nhân dân Thành phố tiếp tục duy trì công tác VSMT chất lượng ngày một cao hơn để đảm bảo lợi ích cho công ty bằng doanh thu, thu nhập người lao động và nộp ngân sách tăng từ 5-7%.

Trên đây là một số nội dung báo cáo sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty cổ phần Môi trường Nam Định. Một lần nữa tôi kêu gọi toàn thể CBCNV công ty tích cực phát huy tinh thần đoàn kết, sáng tạo cần cù trong lao động đảm bảo cho Thành phố chúng ta ngày một xanh hơn, sạch hơn, không phụ lòng tin của UBND thành phố và các cấp ngành của Thành phố được hưởng dịch vụ VSMT do chúng ta phục vụ.

Xin chân thành cảm ơn!

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH**



**GIÁM ĐỐC  
TRƯỞNG CÔNG ĐỊNH**

